



Información sobre el
Project Management Institute PMI®,
la membresía y sus certificaciones
PMP® y CAPM®

Agosto 2006

Preparado por el PMI-Capítulo Venezuela



¿Que es el PMI® y que nos ofrece?

- El Project Management Institute (PMI) es una asociación de profesionales que practican la gerencia de proyectos como su profesión, y se dedica a:
 - Producir Estándares y otras publicaciones de Gerencia de Proyectos.
 - Proveer Educación en Gerencia de Proyectos.
 - Ofrecer oportunidades de Certificación.
 - Facilitar oportunidades de intercambio profesional.



Algunos datos sobre el PMI®

- El PMI fue fundado en 1969. En los últimos 10 años ha estado particularmente muy activo, debido a la demanda para desarrollar las competencias en gerencia de proyectos a nivel internacional.
- A julio 2006 tiene cerca de 230.000 asociados, de los cuales 195.000 están certificados como PMP y más de 1000 como CAPM.
- Sus miembros están distribuidos en más de 150 países de los cinco continentes.
- El 73 % de sus asociados están organizados en más de 260 capítulos organizados en más de 90 países.
- El 26 % de sus miembros forman además parte de 30 Grupos de Interés (SIG).



PMI Capítulo de Venezuela (PMI-V)

- El Project Management Institute - Capítulo de Venezuela se estableció en 1994, promovido por un grupo de profesionales venezolanos, dedicados a la gerencia de proyectos.
- El PMI-V fue el primer capítulo en ser fundado en América del Sur.
- En la historia del Capítulo se han certificado más de 160 PMP.
- Actualmente el PMI-V tiene cerca de 150 miembros activos. De ellos 40 pertenecen a un SIG.



¿Cuáles son los enlaces donde el PMI® ofrece información vía Internet?

- La información oficial del PMI está disponible vía Internet en esta dirección:
 - www.pmi.org
(toda la información de este sitio es actualmente en inglés)
- Información sobre el PMI - Capítulo de Venezuela se puede consultar en:
 - www.pmi-v.org.ve



MEMBRESÍA



Que ventajas trae ser miembro del PMI® (1)

- Subscripciones a las revistas del PMI:
 - PM Network® (mensual)
 - PMI Today™ (mensual)
 - Project Management Journal® (trimestral)
 - PMI Leadership in Project Management Annual (anual)
- Tener acceso online para descargar gratuitamente el PMBOK 3ra. edición (imprimible), estándares (algunos pueden imprimirse y otros solo pueden consultarse en pantalla) y publicaciones en temas de investigación de estrategia de proyectos.
- Tener acceso al "[James R. Snyder Center for Project Management Knowledge & Wisdom](#)", repleto de información y artículos sobre diferentes tópicos de Gerencia de Proyectos que se pueden adquirir y/o consultar.
- Acceso a programas de seguros profesionales.
- Acceder a las actividades, estandarización y publicaciones en los SIG en los que se inscriba.



Que ventajas trae ser miembro del PMI® (2)

- Renovación de membresía y aplicación online para certificarse PMP o CAPM
- Acceso completo para consulta online (eBook) de las más recientes publicaciones en Gerencia de Proyectos.
- Bolsa de trabajo a través del PMI Career Headquarters.
- Recibir descuentos sustanciales en servicios y publicaciones tales como:
 - ✓ Aplicación para los exámenes de las certificaciones PMP® y CAPM®
 - ✓ Participación en los "Global Congress", "Research Conferences" y otros eventos del PMI®
 - ✓ Compra de libros y otras publicaciones en la librería del PMI®
 - ✓ Inscripción en cursos de adiestramiento (SeminarsWorld®)
 - ✓ Otros descuentos
- Otros (ver página Web del PMI menú de membresía):
http://www.pmi.org/info/GMC_MembershipOverview.asp?nav=0301



Como hacerse miembro del PMI®

- Accediendo al sitio web del PMI www.pmi.org
 1. Hay tres tipos de miembros: individuales (la mayoría), estudiantes y personas en situación de retiro. Adicionalmente las renovaciones constituyen un cuarto tipo de membresía.
 2. En el menú, buscar la sección de membresía (*membership*) y descargar la planilla de inscripción (vía *JOIN TODAY*). Leer las instrucciones, llenar la planilla y enviarla por correo o por fax al PMI con los anexos solicitados en las instrucciones. Los miembros individuales pueden también asociarse **vía online** (ver siguiente lámina).
 3. Los pagos para la inscripción por correo, deben realizarse en dólares mediante una tarjeta de crédito TDC (aprobada por CADIVI o internacional) o un cheque en dólares americanos de una cuenta internacional (US \$). Para la inscripción **online** se acepta únicamente una TDC.
 4. Observe los videos y presentaciones orales sobre membresía y voluntariado ubicados en esa misma página Web.



Como hacerse miembro del PMI® vía Internet





Para renovar la membresía del PMI®



Nota: Puede también renovar su membresía entrando directamente al área de miembros



Costo de la membresía del PMI®

- Costo anual de la membresía del PMI®: \$119
- Costo anual del capítulo de Venezuela: \$15
- **Total costo anual:** \$134
- Tarifa de inscripción (solo la primera vez): \$10
- Costo de afiliación a un SIG cuesta entre \$15 y \$20
- Los estudiantes solo pagan una tarifa de \$30 para ser miembros
- Los miembros en situación de retiro solo pagan \$60 anualmente
- **Existe el PMI® Group Billing Plan para empresas con grupos con un mínimo de 15 personas.** Permite tener consolidada la inscripción de un grupo numeroso de empleados de una empresa. Este plan permite ahorrar únicamente la tarifa de inscripción. Sin embargo, mediante este procedimiento, hay que comprender que son los individuos que son miembros y no la empresa.



CERTIFICACIONES



Cuales son las certificaciones que ofrece el PMI®

- *Project Management Professional*
(Profesional de Gerencia de Proyectos)

PMP®

- *Certified Associate in Project Management*
(Asociado Certificado en Gerencia de Proyectos)

CAPM®

- *Programa de certificación para OPM3® ProductSuite*
- *Nueva certificación de calificación de individuos para dirigir Programas*

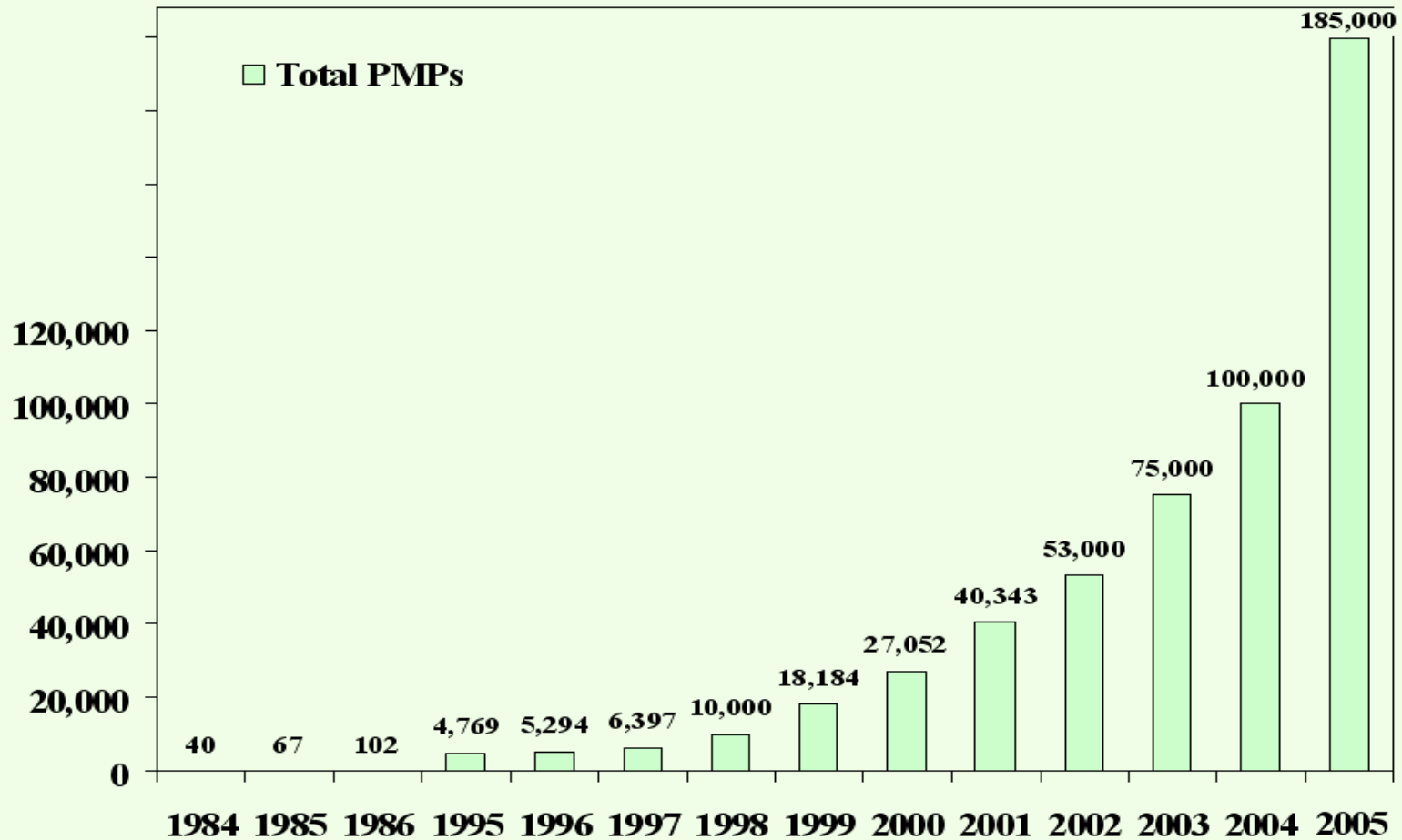


El porqué de la certificación PMP®

- La certificación de **Project Management Professional (PMP®)** asegura a un profesional y a las empresas que los contratan, que tiene los conocimientos fundamentales para practicar la profesión de Gerencia de Proyectos.
- Los PMP aseguran a sus organizaciones que hablan el mismo idioma en materia de Proyectos, mejorando las comunicaciones de la organización o con otras empresas asociadas.
- Ser PMP te destaca en tu carrera como profesional de Gerencia de Proyectos.
- Como tal Ud trabajará con un mayor conocimiento, mejor estructurado y por tanto con menos esfuerzo y tensión.
- Las empresas a nivel mundial, están solicitando más y más, que sus Gerentes de Proyectos estén certificados como PMP.
- Hay un gran interés por la certificación, con más de 195.000 PMP en todo el mundo.



Tendencia de la certificación PMP®





Tendencia de la certificación PMP® (2)

- En el gráfico anterior se observa el fuerte crecimiento por la demanda de la certificación PMP.
- Esta tendencia es mucho mayor que la de membresía, debido principalmente al reconocimiento creciente de la misma y a los requerimientos de la empresas para que sus profesionales de proyectos estén certificados.
- Hace cinco años el porcentaje de PMP vs miembros era poco más del 40%. Hoy este porcentaje es de 85%.
- Es de esperar una tasa de crecimiento superior en la nueva certificación CAPM.



A quienes están dirigidas las certificaciones PMP® y CAPM®

- La certificación de CAPM está dirigida a los integrantes del equipo de proyectos, practicantes de gerencia de proyectos con poca experiencia y a estudiantes de grado o de postgrado.
- La certificación PMP está dirigida principalmente a gerentes de proyectos o practicantes de gerencia de proyectos que supervisen un grupo o equipo de trabajo y que tengan un mínimo de experiencia (ver información en las láminas a continuación).

Los GP son responsables de todos los aspectos del proyecto a lo largo de su ciclo de vida y dirigen los equipos de trabajo que realizan las diferentes funciones del proyecto.

Son capaces de demostrar el conocimiento suficiente y la experiencia en metodologías de gerencia de proyectos.

Es necesario aclarar que un candidato a PMP no necesariamente debe de tener el título de Gerente de Proyecto. Un cargo de líder o coordinador de proyectos son ejemplos válidos si cumple con los requisitos de la certificación.



Que otros aspectos diferencian las certificaciones PMP® y CAPM® (1)

- La educación mínima para la certificación PMP es un título universitario, en la categoría de menor experiencia, y de bachiller o técnico en la categoría de mayor experiencia (ver requerimientos de aplicación más adelante).

La certificación CAPM tiene una sola opción que requiere al menos, un título de bachiller y requiere menor tiempo de experiencia para la admisión que la PMP (Ver diferencia en requisitos de aplicación más adelante).

- El examen para la certificación CAPM está basado únicamente en el contenido del PMBOK 3ra. Edición.
- El examen para PMP, está basado en la "PMP Examination Specification" que incluye una composición porcentual de preguntas de todas las áreas de conocimiento de GP, provenientes del PMBOK, casos prácticos, ejercicios prácticos y aspectos generales sobre negocios, tales como aspectos generales de finanzas, estrategia corporativa, liderazgo, recursos humanos, operaciones, etc.



Que otros aspectos diferencian las certificaciones PMP® y CAPM® (2)

- El examen para PMP consta de 200 preguntas de selección múltiple y dura 4 horas. De estas 25 son de prueba y 175 son realmente evaluadas.
- El examen para CAPM consta de 150 preguntas de selección múltiple, con 15 de prueba y 135 que son evaluables, con una duración de 3 horas.
- La certificación PMP debe ser renovada, demostrando haber obtenido un mínimo de 60 PDU (Unidades de Desarrollo Profesional), cada periodo de tres años (*Continuing Certification Requirements* o CCR). El ejemplo más típico de PDU es una hora de curso. La certificación CAPM no requiere renovación.
- ❑ El manual de la certificación PMP (en inglés) lo puede bajar aquí:
http://www.pmi.org/prod/groups/public/documents/info/PDC_PMPHandbook.pdf
- ❑ El manual de la certificación CAPM (en inglés) lo puede bajar aquí:
http://www.pmi.org/prod/groups/public/documents/info/PDC_CAPMHandbook.pdf
- ❑ El reglamento del programa CCR (en inglés), que informa sobre la renovación de la certificación PMP, y como ganar y reportar los PDU, lo puede bajar aquí:
http://www.pmi.org/prod/groups/public/documents/info/PDC_CCRHandbook.pdf



Que etapas hay que alcanzar para certificarse PMP® o CAPM® (1)

- Revisar la información necesaria indicada en este documento y confirmarla en el manual correspondiente a la certificación a la cual aspira que bajará de www.pmi.org , y asegurar que tiene los requisitos para ser admitido.
- Llevar a cabo el proceso de admisión, llenando la planilla con los datos requeridos y los datos para el pago, y enviarla al PMI en EEUU.
No deberá incluir anexos, pero si posteriormente Ud es seleccionado al azar por el proceso de auditoria, el PMI podrá solicitarle todos los anexos que requiera para verificar sus datos.
- Esperar la carta de admisión del PMI que deberá llegarle por correo. Si es aceptado proceder a coordinar la fecha de presentación del examen. Ud tiene un año para presentar su examen.



Que etapas hay que alcanzar para certificarse PMP® o CAPM® (2)

- Hay que prepararse intensamente para el examen con cursos, leyendo libros y publicaciones de Gerencia de Proyectos, participando en grupos de estudio, con auto-estudio, con materiales de ayuda para el examen, asistiendo a congresos y otros eventos del PMI o el PMI-Ven, o de empresas particulares.
- En la librería del PMI hay un conjunto de libros recomendados para prepararse para el examen. Hay también disponibles en distintos editoriales, una buena cantidad de materiales, disponibles para prepararse para el examen, con preguntas similares a las que puede llegar a encontrar en el examen.
- El tiempo de preparación dependerá de su experiencia, de sus conocimientos académicos y de extensión profesional y de su preparación en conocimientos de gerencia de proyectos.
- La preparación para el examen requerirá un fuerte sacrificio por su parte y de su familia durante el tiempo que requiera para ello. También la empresa deberá poner de su parte durante el período de preparación.



Que etapas hay que alcanzar para certificarse PMP® o CAPM® (3)

- Alerta! Tomar un curso de “preparación para el examen” es muy útil, pero no es suficiente, para la mayoría de los candidatos a certificarse, a pesar de lo que indican algunas instituciones proveedoras de estos cursos en su publicidad.
- Asistir el día y a la hora programada y presentar el examen en un tiempo máximo de cuatro horas para el PMP o tres horas para el CAPM.
- Si aprueba el examen, en el instante de terminarlo, Ud queda ya certificado como PMP (o CAPM) y puede empezar a utilizar el título con orgullo.
- En pocas semanas el PMI le enviará por correo una carta de bienvenida, los resultados de la evaluación detallada del examen y el diploma de certificación.
- El periodo CCR comienza a contarse a partir del mes de Enero posterior a la aprobación del examen de la certificación PMP.



Requisitos mínimos para optar a la certificación PMP®

| | PMP | |
|--|---|---|
| | Categoría 1 | Categoría 2 |
| Nivel mínimo de Educación exigible | Titulo universitario de grado: licenciado, ingeniero, etc. | Titulo de bachiller o equivalente (TSU, técnico) |
| Experiencia mínima en una posición de liderazgo o supervisión, dirigiendo actividades de proyectos en los cinco grupos de procesos | 4.500 horas dentro de los últimos 8 años antes de la aplicación | 7.500 horas dentro de los últimos 8 años antes de la aplicación |
| Experiencia mínima en Gerencia de Proyectos | 36 meses | 60 meses |
| Tiempo mínimo de educación en cursos de Gerencia de Proyectos | 35 horas | 35 horas |

Nota: Ud es responsable de verificar estos datos en el manual correspondiente a la certificación a la cual aspira.



Requisitos mínimos para optar a la certificación CAPM®

| | CAPM | |
|--|--|--|
| | Alternativa 1 | Alternativa 2 |
| Nivel mínimo de Educación exigible | Titulo de bachiller o equivalente (TSU, técnico) | Titulo de bachiller o equivalente (TSU, técnico) |
| Experiencia mínima en una posición de liderazgo o supervisión, dirigiendo actividades de proyectos en los cinco grupos de procesos | La CAPM no requiere experiencia en una posición de supervisión | La CAPM no requiere experiencia en una posición de supervisión |
| Experiencia mínima en Proyectos | 1.500 horas | |
| Tiempo mínimo de educación en cursos de Gerencia de Proyectos | | 23 horas |

Nota: Ud es responsable de verificar estos datos en el manual correspondiente a la certificación a la cual aspira.



Costos para solicitud y renovación de las certificaciones PMP® o CAPM®

| Aplicación para Examen | PMP | CAPM |
|--------------------------------------|-------|-------|
| Miembros del PMI | \$405 | \$225 |
| No-miembros del PMI | \$555 | \$300 |
| RENOVACIÓN cada 3 años (período CCR) | PMP | CAPM |
| Miembros del PMI | \$60 | N/A |
| No-miembros del PMI | \$150 | N/A |

Nota: Los costos se refieren a los exámenes vía online (Prometrics). Otros costos menores aplican para los exámenes en papel.



Características comunes para el examen para las certificaciones PMP® y CAPM

- Se presenta un examen electrónico, vía Internet, en un centro Prometric. "Prometric Testing Centers":
<http://securereg3.prometric.com/>
- Puede presentarse el examen en diversos idiomas, incluyendo Inglés y Español.
- El examen PMP dura 4 horas y consta de 200 preguntas de selección simple entre cuatro posibles respuestas. De estas, 25 son para una prueba inicial del examinando.
- El examen CAPM dura 3 horas y consta de 150 preguntas de selección simple entre cuatro posibles respuestas. De estas, 15 son para una prueba inicial del examinando.
- El resultado del examen, será evaluado mediante los resultados promedio de los exámenes previos de PMPs (o CAPMs) a nivel mundial, según un método llamado Técnica Angoff modificada.



Características comunes para el examen para las certificaciones PMP® y CAPM (2)

- Preguntas frecuentes sobre el examen PMP y CAPM
http://www.pmi.org/prod/groups/public/documents/info/pdc_cert_faq_exam_prep.asp#P66_4330
- Información general sobre el nuevo proceso de aplicación y el examen para la certificación PMP y CAPM
http://www.pmi.org/prod/groups/public/documents/info/PDC_Cert_Exam_Info.asp



Características para el proceso de admisión y del Examen para la certificación PMP®

- Los requerimientos de experiencia y educación en gerencia de proyectos para ser admitido, serán verificados con mayor rigor y requerirán entregar información precisa para que el PMI pueda chequear los datos.
- Se requerirá proveer información de los contactos para cada uno de los proyectos mencionados en la aplicación y documentación de la educación referida.
- Se requerirá no solo haber trabajado en ciertas actividades sino haberlas dirigido, liderado o supervisado esas actividades.
- Aquellos candidatos que no puedan demostrar actividades como supervisores, deberán esperar para aplicar más adelante u optar a la certificación CAPM.
- Los candidatos tendrán un año para presentar su examen, a partir de la fecha de la aprobación de la aplicación para ser admitidos. Si reprobaban el examen tendrán dos oportunidades adicionales (tres en total en el curso de un año).



Características para el proceso de admisión y del Examen para la certificación CAPM®

- No se requiere haber supervisado proyectos, sino únicamente haber formado parte de un equipo de proyecto (según la experiencia requerida antes mencionada).
- Se requerirá proveer información de los contactos para cada uno de los proyectos mencionados en la aplicación y documentación de la educación referida.
- Los candidatos tendrán un año para presentar su examen, a partir de la fecha de la aprobación de la aplicación para ser admitidos. Si reprueban el examen tendrán dos oportunidades adicionales (tres en total en el curso de un año).
- Las preguntas del examen se referirán únicamente a la información incluida en el PMBOK.



Donde presentar el examen de PMP o CAPM en Venezuela?

- En Venezuela hay en este momento un solo centro Prometrics, que permite presentar el examen de la certificación PMP vía Internet. Esta ubicado en:

Asociación Venezolano Americana de la Amistad
Av. Libertador, Multicentro Empresarial del Este
Caracas
Telf. 0212-263-7601
www.avaa.org
- Para averiguar si hay algún cambio sobre los centros Prometric disponibles en Venezuela, en el momento que Ud vaya a presentar su examen, también puede llamar en Estados Unidos al Telf. 001-443-9238160.



Para mantenerse como PMP®

Una vez obtengo la certificación PMP, ¿Qué hago?:

- El certificado PMP debe mantenerse cada ciclo **CCR**, demostrando haber obtenido 60 **PDU** (*Professional Development Units* – o Unidades de Desarrollo Profesional).
- Un ciclo **CCR** (**Continuing Credential Requirements**) dura tres años.
- Si una persona pierde la condición de PMP, ya no tiene derecho a usar el título de la certificación. **Esa persona ya no es un PMP.**
- Para recuperar la certificación, debe presentar de nuevo el examen para certificarse, pagando una tarifa especial para tal fin.
- Las empresas pueden comprobar el status PMP de cualquier persona, a través del "*PMP Online Registry*" en el sitio web del PMI. Hace falta solamente entrar el nombre: <https://secure.pmi.org/certregistry/>

⇒ No es necesario hacer nada para mantenerse como CAPM®



Como obtener PDUs para renovar la certificación PMP®

- Asistir a cursos de Gerencia de Proyectos (GP), Temas de Negocios y Programas Académicos reconocidos. La educación académica también es válida. Una hora de curso es aproximadamente equivalente a un PDU.

El PMI acepta todo tipo de cursos que influyan en la carrera de gerencia de proyectos, pero tiene preferencia por los cursos de los Registered Educational Providers (REP).

- Ser instructor o facilitador de cursos de GP.
- Dar una conferencia o charla relacionada con GP.
- Leer libros, artículos o "webinars" con PDUs asignados de antemano.
- Participar en congresos, coloquios u otros eventos del PMI o sus capítulos.
- Participar en actividades gremiales y de voluntariado del PMI tales como colaborar con un capítulo, un SIG o ser voluntario para una investigación o programa de publicación de un estándar.



ESTÁNDARES



¿Que es el PMBOK®? (1)

- **El PMBOK** es la norma de Gerencia de Proyectos principal del PMI y ha sido aceptada dentro del conjunto de normas de la American National Standard con la designación ANSI/PMI 99-001-2004. Esta norma ha sido adoptada internacionalmente para definir los procesos necesarios de gerencia para realizar proyectos.
- Se titula:
"A Guide to the Project Management Body of Knowledge"
- Incluye las normas básicas de Gerencia de Proyectos, distribuidas en cinco grupos de procesos que abarcan nueve áreas típicas de conocimiento.
- La versión más reciente del PMBOK es la tercera edición, publicada a fines del año 2004, y probablemente permanecerá vigente hasta el año 2008.
- El PMBOK está traducido a diferentes idiomas. La traducción al español se titula: "Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos".
- Se han publicado cerca de dos millones de copias del PMBoK.



¿Que es el PMBOK®? (2)

- Las grupos de procesos de proyectos son:
 - Inicio
 - Planificación
 - Ejecución
 - Control
 - Cierre
- Las áreas de conocimiento son:
 - Alcance
 - Tiempo
 - Costo
 - Calidad
 - Recursos Humanos
 - Comunicaciones
 - Riesgos
 - Procura
 - Integración (de las ocho anteriores y de los grupos de procesos)



Otros estándares del PMI® (en inglés)

- **Extensiones del PMBOK**
 - 1-Construcción (2000) 2-Departamento de Defensa (DoD USA) (2000)
 - 3-Gobierno (USA) (3ra. edición)
- **OPM3**

Organizational Project Management Maturity Model
(Modelo Organizativo de Madurez en Gerencia de Proyectos)

Incluye un sistema de evaluación e implementación de mejoras en las metodologías de Gerencia de Proyectos, anteriormente basado en CD-ROM y actualmente disponible online.
- **WBS (EDT)**

Practice Standard for Work Breakdown Structures
(Estándar para realizar Estructuras Desagregadas de Trabajo)
- **PMCD**

Project Management Competency Development Framework
(Marco referencial de competencias en Gerencia de Proyectos)



Otros estándares del PMI® II (en inglés)

- **EVM:**
Practice Standard for Earned Value Management (EVM)
(Estándar de Prácticas de Gestión del Valor Ganado)
- **Gerencia de Portafolios de Proyectos**
The Standard for Portfolio Management
(Para aquellas organizaciones que desean organizarse a nivel estratégico con este sistema de Gerencia)
- **Gerencia de Programas (multi-proyectos con un fin común)**
The Standard for Program Management
(Para aquellas organizaciones que desarrollan Programas más que Proyectos individuales)



Proyectos de futuros estándares del PMI®

- Actualizaciones de las extensiones del PMBOK de Construcción y DoD a la versión 3ra. edición .
- Actualización de la norma para WBS (2da. Edición). Ya disponible online para miembros del PMI.
- *Practice Standard for Scheduling* (programación de tiempos).
- *Practice Standard for Risk Management* (gestión de riesgos).
- Actualización de la norma OPM3 (2008) y PMCD.
- Norma de "Configuration Management".
- ¿Posible estándar para implementación de PMO?.



Publicaciones de investigación

Publicaciones accesibles online por los asociados (aparte de los estándares):

- Translating Corporate Strategy into Project Strategy
- Patterns of Effective Management of Virtual Projects
- Middle Managers in Program & Project Portfolio Management
- Project Categorization Systems



Actualización de la información de este documento

La información contenida en este documento puede ser modificada por el PMI en EEUU sin previo aviso, y por lo tanto ni el PMI Capítulo de Venezuela ni su autor se hacen responsables por el contenido del mismo. Le animamos a visitar el sitio web del PMI (USA) www.pmi.org (solo en inglés), para las últimas informaciones al respecto, y el del PMI-Ven www.pmi-v.org.ve para las últimas noticias referentes a nuestro medio.

Project Management Institute

PMI®

Capítulo de Venezuela